

SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI PROGRAMU ROZWOJU pn.: „STRATEGIA ROZWOJU POWIATU TOMASZOWSKIEGO NA LATA 2015-2020”

Niniejsze opracowanie zawiera sprawozdanie z realizacji celów strategicznych wynikających ze Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego na lata 2015-2020. Informacja obejmuje okres od 1 stycznia 2015 roku do 30 września 2020 roku.

Strategia Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego jest jednym z najważniejszych dokumentów programowych. Określa ona kierunki rozwoju na najbliższe lata, a jej celem jest wskazanie misji, wizji oraz celów strategicznych wraz z celami operacyjnymi, planowanymi zadaniami i projektami, których realizacja w określonym horyzoncie czasowym przyczyni się do wszechstronnego rozwoju powiatu.

Proces prac nad Strategią Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego był okazją do wspólnej, pogłębionej dyskusji i refleksji przedstawicieli zróżnicowanego środowiska społecznego, gospodarczego jak i sektora publicznego nad przyszłością Powiatu Tomaszowskiego i strategicznymi kierunkami jego rozwoju. Należy pamiętać, iż dokument Strategii stanowi także ważny punkt odniesienia dla planów inwestycyjnych inwestorów, firm, organizacji społecznych, a także integruje mieszkańców powiatu wokół wspólnych wartości, oczekiwań i kluczowych przedsięwzięć.

W ramach Programu Rozwoju powstał także dokument Studium ruchowe poprawy dostępności transportowej projektowanego obszaru funkcjonalnego w ramach realizacji projektu „Partnerstwo na rzecz rozwoju obszaru funkcjonalnego Dolina Rzeki Pilicy w powiecie tomaszowskim” opracowanie zawiera badanie natężenia ruchu w 23 punktach pomiarowych. Powstała także Strategia branżowa pn.: „Strategia Rozwoju Turystyki Obszaru Funkcjonalnego Rzeki Pilicy”, która jest dokumentem dla obszaru składającego się z 4 gmin (miasto Tomaszów Mazowiecki, gmina Tomaszów Mazowiecki, gmina Inowódz, gmina Rzeczyca) oraz powiatu tomaszowskiego. Jednostki te zostały objęte wsparciem w ramach projektu „Partnerstwo na rzecz rozwoju obszaru funkcjonalnego Dolina Rzeki Pilicy w powiecie tomaszowskim” działania w ramach projektu są współfinansowane ze środków Unii Europejskiej, Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2007-2013. Dodatkowo powstały dokumenty prognozy liczby ludności dla poszczególnych gmin powiatu tomaszowskiego.

Dokument został sporządzony we współpracy władz miasta i powiatu tomaszowskiego, samorządowców, przedstawicieli jednostek organizacyjnych powiatu, inspekcji, służb, straży, pracowników Starostwa Powiatowego w Tomaszowie Mazowieckim, urzędów gmin i przedstawicieli przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych. Dzięki czemu każdy z tematów mógł być analizowany z wielu punktów widzenia. Pracę nad Programem Rozwoju były koordynowane przez zespół konsultantów Centrum Doradztwa Strategicznego s.c. D. Bieńkowska, C. Ułasiński, J. Szymańska. Proces prac rozpoczęto w czerwcu 2014r., a zakończono w grudniu 2014r. Wykonanie dokumentu Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego opierało się o wykorzystanie szeregu wzajemnie uzupełniających się metod, prac analitycznych, eksperckich i partycypacyjnych, spośród, których należy wymienić:

1. Analizę danych zastanych i prace eksperckie – w ten sposób została przeprowadzona diagnoza zasobów i sytuacji Powiatu Tomaszowskiego w podziale na strefę przestrzenną, gospodarczą i społeczną.
2. Badania ilościowe:
 - badania CATI (ComputerAssisted Telephone Interview) / CAPI(ComputerAssisted Personal Interviewing)mieszkańców powiatu tomaszowskiego (n=1064) -badanie opinii mieszkańców miało charakter przekrojowy, odnosiło się nie tylko do sformułowania potencjalnych kierunków rozwoju, ale także zawierało zagadnienia związane z rynkiem pracy oraz ogólnymi warunkami życia w powiecie;
 - badanie CATI z przedsiębiorcami z powiatu tomaszowskiego (n=600) –badanie dotyczące oceny działania przedsiębiorców i ich wpływu na rynek pracy;
 - badanie CAWI (Computer-Assisted Web Interview)ze studentami i absolwentami szkół ponadgimnazjalnych (n=231) –badanie losów absolwentów oraz ocena perspektyw zawodowych i rozwojowych w kontekście lokalnego i regionalnego rynku pracy;
 - badanie ankietowe bezrobotnych zarejestrowanych w powiecie tomaszowskim (n=200) – obejmujące diagnozę obecnej sytuacji osób bezrobotnych na rynku pracy, identyfikację problemów, barier i szans osób bezrobotnych o różnym poziomie wykształcenia, w różnym

wieku, zamieszkujących tereny miejskie bądź wiejskie, rekomendacje dotyczące aktywizacji zawodowej różnych grup bezrobotnych.

3. Badania jakościowe:

- badanie fokusowe (FGI–FocusGroup Interview) z przedsiębiorcami z terenu powiatu tomaszowskiego, w tym przedstawicielami kluczowych branż, których celem była identyfikacja czynników stymulujących rozwój gospodarczy oraz rozpoznanie możliwości rozwijania współpracy różnych podmiotów na rzecz rozwoju gospodarczego;

- badanie fokusowe (FGI) dotyczące szkolnictwa zawodowego, w którym uczestniczyli dyrektorzy ponadgimnazjalnych szkół zawodowych, kierownicy praktycznej nauki zawodu, przedstawiciele ośrodków egzaminujących/cechów rzemiosł, przedstawiciele organów prowadzących;

- badanie fokusowe (FGI) dotyczące rynku pracy z udziałem m.in.: przedsiębiorców, przedstawicieli PUP (zarówno ze szczebla kierowniczego jak i np. trenerzy, doradcy zawodowi), przedstawiciele IOB;

- wywiady indywidualne (IDI-Individual in Depth Interview) lub telefoniczne przeprowadzone z 5 kluczowymi pracodawcami z terenu powiatu tomaszowskiego;

4. Pięć spotkań warsztatowych skupiających przedstawicieli samorządów, kluczowych podmiotów i instytucji funkcjonujących na terenie Powiatu Tomaszowskiego. Zaprojektowany przez konsultantów Centrum Doradztwa Strategicznego cykl warsztatów zakładał stosowanie metod interaktywnych z użyciem narzędzi treningowych, pozwalających uczestnikom indywidualnie i grupowo identyfikować, a następnie analizować problemy i proponować możliwe rozwiązania. Ten sposób pracy pozwalał na czerpanie z eksperckiej wiedzy i doświadczenia uczestników. Rolą konsultantów była natomiast facylitacja procesu oraz proponowanie narzędzi i podawanie przykładów rozwiązań. W czasie tych spotkań wykorzystany został szereg różnego rodzaju metod pracy, takich jak: technika grupy nominalnej, dyskusja

moderowana, mini wykłady zużyciem prezentacji multimedialnej czy techniki kreatywne.

5. Zmodyfikowana metoda delficka, opierająca się o kierowanie do uczestników warsztatów zadania/pytania, bazująca na opracowanym i przesłanym materiale po warsztatowym. Konsultanci mieli świadomość, że warsztatowy sposób pracy oprócz ewidentnych korzyści takich jak choćby efekt synergii, nie jest także wolny od wad. Dlatego też po każdym warsztacie spisywano wypracowane przez uczestników wnioski opracowywano je redakcyjnie i przesyłano z powrotem do uczestników warsztatów z prośbą o przeczytanie i wprowadzenie poprawek lub uzupełnień. Konsultanci formułowali pytania dotyczące kwestii niejasnych, prosili o indywidualne opinie i ponowną ocenę materiałów. Dzięki tej metodzie każdy z uczestników spotkań warsztatowych miał możliwość indywidualnej i odłożonej w czasie analizy, a konsultanci zyskiwali pewność, że nie pominięto istotnych zagadnień i kwestii.
6. Cztery spotkania konsultacyjne w formule Democs (deliberatywne spotkania konsultacyjne) z mieszkańcami, środowiskami branżowymi, przedsiębiorcami lokalnymi, przedstawicielami organizacji społecznych, instytucji kulturalnych, edukacyjnych oraz spotkanie konsultacyjne w formule worldcafe.

Pracę nad dokumentem obejmowały następujące etapy:

1. Analiza danych zastanych pod kątem strategii rozwoju powiatu tomaszowskiego.
2. Analiza założeń dokumentów strategicznych wyższego rzędu dla powiatu tomaszowskiego.
3. Konsultacje społeczne:
 - a. Warsztaty przyszłościowe.
 - b. Analiza partycypacyjna.
 - c. Partycypacyjny warsztat strategiczny I – cele.
 - d. Partycypacyjny warsztat strategiczny II – działania.
 - e. Partycypacyjny warsztat strategiczny III – monitoring i wdrażanie.
 - f. Democs – kluczowe problemy, cele i działania
 - g. Ankieta on-line.
 - h. Głosownie on-line.
 - i. Worldcafe – jedno spotkanie konsultacyjne dotyczące kształtu dokumentu Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego na lata 2015-2020

4. Opracowanie Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego.

Strategia Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego to dokument wpisujący się w proces strategicznego myślenia o rozwoju. Jest on komplementarny z innymi dokumentami strategicznymi o zasięgu europejskim, krajowym, regionalnym oraz lokalnym tj.:

-EUROPA 2020 –Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającemu włączaniu społecznemu;

-Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności;

-Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo;

-Strategia Innowacyjności i Efektywności Gospodarki „Dynamiczna Polska 2020”;

-Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego –Regiony, miasta, obszary wiejskie;

-Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030;

-Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2020;

-Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Łódzkiego;

-Regionalny Program Operacyjny Województwa Łódzkiego na lata 2014 –2020 (projekt);

-Regionalna Strategia Innowacyjności dla Województwa Łódzkiego –LORIS 2030;

-Plan Przeciwdziałania depopulacji w województwie łódzkim. Rodzina –Dzieci –Praca.

Ponadto „Strategia Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego” jest także spójna z kierunkami rozwoju Obszaru Funkcjonalnego Dolina Rzeki Pilicy, zawartymi w dokumentach:

- Strategia Rozwoju Turystyki Obszaru Funkcjonalnego Dolina Rzeki Pilicy;

- Studium ruchowe poprawy dostępności transportowej projektowanego obszaru funkcjonalnego w ramach realizacji projektu „Partnerstwo na rzecz rozwoju obszaru funkcjonalnego Dolina Rzeki Pilicy w powiecie tomaszowskim”.

Obszar Funkcjonalny został utworzony w efekcie partnerskiej współpracy powiatu tomaszowskiego oraz miasta Tomaszów Mazowiecki, Gminy Tomaszów Mazowiecki, Gminy Inowódz oraz Gminy Rzeszyca.

Konstrukcja Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego odpowiada logice procesu strategicznego i obejmuje pięć zasadniczych części:

1. Część pierwsza wprowadzająca - w części pierwszej, stanowiącej wprowadzenie do dokumentu, zawarto główne przesłanki procesu opracowywania Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego – przyjęte założenia wyjściowe, przebieg oraz wykorzystane w procesie metody prac.
2. Część druga diagnostyczna - zawiera wyciąg najważniejszych wniosków z przeprowadzonej pogłębionej diagnozy w wymiarach społecznym, gospodarczym i przestrzennym powiatu tomaszowskiego, która stanowi odrębny dokument będący załącznikiem Strategii.
3. Część trzecia strategiczna - W części trzeciej przedstawiono swoisty rdzeń Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego w postaci misji rozwoju powiatu oraz wskazaniu domen strategicznego rozwoju wraz z opisem pożądanego stanu docelowego (wizji).
4. Część czwarta operacyjna - stanowi uszczegółowienie zapisów planów działań w ramach poszczególnych domen strategicznego rozwoju. W tej części zawarto siatkę celów strategicznych, operacyjnych oraz zadań (w tym zadań flagowych) wskazanych do realizacji w ramach Strategii.
5. Część piąta wdrożeniowa - Zwięźczenie dokumentu zawiera część piątą, w której ujęto opis systemu wdrażania i monitorowania Strategii Rozwoju wraz z zestawem służących temu wskaźników, procedur oraz określeniem podmiotów zaangażowanych w proces. W tej części oszacowano także nakłady niezbędne do realizacji zadań flagowych oraz opisano także źródła finansowania wdrożenia zapisów strategicznych.

Dokument Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego na lata 2015-2020 programowany był w ramach czterech głównych obszarów strategicznego rozwoju (domeny strategiczne) tj.:

- Domena1: Dobre warunki dla edukacji i rozwoju mieszkańców;
- Domena 2: Budowanie wizerunku turystycznego i gospodarczego powiatu tomaszowskiego;
- Domena 3: Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego, zdrowotnego, integrująca polityka społeczna oraz dbałość o ochronę środowiska;

-Domena 4: Funkcjonalny system powiązań transportowych, komunikacyjnych i informatycznych.

Wyznaczają one zasadnicze priorytety rozwoju powiatu oraz wskazują najważniejsze kierunki, w jakich powinny koncentrować się podejmowane przez władze powiatu, we współpracy z sektorem biznesu, organizacjami społecznymi czy mieszkańcami, działania strategiczne.

Niniejszy raport został sporządzony przez Referat Transportu i Rozwoju Powiatu na podstawie sprawozdań otrzymanych z właściwych merytorycznie Wydziałów/Referatów Starostwa Powiatowego w Tomaszowie Mazowieckim oraz jednostek podległych samorządowi powiatu, sprawozdania te stanowią załącznik do niniejszego dokumentu.

PODSUMOWANIE

Analiza informacji przekazanych przez Wydziały i Referaty zaangażowane w realizację Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego pozwala uznać, że powiat na przestrzeni lat 2015-2020 w optymalny sposób wykorzystywał własne zasoby, możliwości materialne i personalne niezbędne do realizacji zadań określonych w Strategii.

Powiat Tomaszowski zrealizował lub jest w trakcie realizacji większości celów strategicznych i operacyjnych, czego dowodem są zrealizowane zadania zawarte w niniejszym sprawozdaniu. Nie wszystkie jednak z zaplanowanych na lata 2015-2020 infrastrukturalnych zadań flagowych udało się w pełni zrealizować:

1. Dostosowanie budynków znajdujących się przy ul. B. Głowackiego w Tomaszowie Mazowieckim do potrzeb Powiatowego Urzędu Pracy.

W dniu 10 marca 2016r. Rada Powiatu w Tomaszowie Mazowieckim podjęła uchwałę NR XIX/157/2016 na mocy, której teren przy ul. B. Głowackiego został oddany w trybie bezprzetargowym na rzecz Archidiecezji Łódzkiej na działalność oświatową niezwiązana z działalnością zarobkową.

2. Budowa budynku dydaktyczno-szkoleniowego przy Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Tomaszowie Mazowieckim. W ramach szkoły będą funkcjonowały pracownie komputerowe i językowe oraz nowoczesne klasopracownie zawodowe, wyposażone w nowoczesny sprzęt i maszyny m.in.:

maszyny sterowane numerycznie (CNC), które pozwolą na dobre praktyczne przygotowanie uczniów do przyszłej pracy zawodowej.

W związku z brakiem możliwości pozyskania dofinansowania na budowę nowego budynku realizowany jest projekt pn.: „Modernizacja i adaptacja Centrum Kształcenia Praktycznego w Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Tomaszowie Mazowieckim”. Projekt współfinansowany jest przez unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020.

Podsumowując lata 2015-2020 pod kątem realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego, należy stwierdzić, że podjęta została znacząca większość z zaplanowanych inicjatyw, a przeważającą ilość zadań udało się zrealizować bądź zadania są w trakcie realizacji. Ocena ich efektów pozwala na stwierdzenie, że realizacja wskazanych w strategii działań przyczynia się do poprawy warunków życia mieszkańców Powiatu Tomaszowskiego.

Załączniki:

1. Zadania flagowe zawarte w Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego na lata 2015-2020

Zadania flagowe zawarte w Strategii Rozwoju Powiatu Tomaszowskiego na lata 2015-2020

Lp.	Zadania flagowe	Termin realizacji	Wydział	Nakłady	Realizacja
1.	Stworzenie międzyszkolnego ośrodka kariery bądź powiatowego ośrodka edukacyjno-zawodowego. Ośrodek ten będzie kierował swoją ofertę do wszystkich grup wiekowych uczniów z terenu powiatu tomaszowskiego. W ramach ośrodka będą organizowane m.in. badania predyspozycji uczniów, wycieczki zawodoznawcze, warsztaty edukacyjne w zakresie świadomego kształtowania kariery edukacyjnej i zawodowej, perspektyw rozwoju w zawodach, spotkania z pracodawcami.	2015 - 2016	Wydział Oświaty i Sportu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z wydziałami/referatami ds. edukacji w urzędach gmin powiatu oraz szkołami oraz Powiatowym Urzędem Pracy.	500 000 zł –1 500 000 zł. (uruchomienie: przystosowanie i wyposażenie lokalu, program, kadry, materiały dydaktyczne) do 500 000 zł. roczne funkcjonowanie (realizacja programu i utrzymanie lokalu) pod warunkiem uzyskania dofinansowania ze środków zewnętrznych	Nie zrealizowano, brak dofinansowania ze środków zewnętrznych.
2.	Analizowanie zapotrzebowania na rynku pracy (w ujęciu lokalnym i krajowym), określonych grup specjalistów w dłuższej perspektywie czasowej i wykorzystywanie tych informacji przez szkoły w celu modyfikacji oferty edukacyjnej, zgodnie ze stwierdzonymi potrzebami.	2015 – 2020 Działanie stałe	Wydział Oświaty i Sportu w Starostwie Powiatowym, Powiatowy Urząd Pracy, we współpracy z wydziałami/referatami ds. edukacji w urzędach gmin powiatu, szkołami, pracodawcami.	ok. 150 000 zł –200 000 zł. /rocznie	Organizacja dni otwartych szkół ponadgimnazjalnych oraz targów pracy i edukacji, na których przedstawiana jest oferta edukacyjna szkół. Przedstawiane są możliwości zatrudnienia dla absolwentów oraz aktualne zapotrzebowanie na rynku pracy.
3.	Opracowanie strategii rozwoju	2015 - 2017	Wydział Oświaty i Sportu w	do 50 000 zł.	Oferta edukacyjna szkół

	szkolnictwa zawodowego w powiecie –dostosowanie oferty edukacyjnej szkolnictwa zawodowego powiatu tomaszowskiego do potrzeb kluczowych i perspektywicznych branż gospodarczych na terenie powiatu tomaszowskiego, województwa, kraju w dłuższej perspektywie czasowej (wskazanie głównych kierunków rozwoju usług edukacyjnych na poziomie ponadgimnazjalnym, potrzeb inwestycyjnych szkół, koniecznych zmian programowych, organizacyjnych itp.)		Starostwie Powiatowym		zawodowych prowadzonych przez Powiat Tomaszowski jest co rocznie aktualizowana i dostosowywana do potrzeb lokalnego rynku pracy. Nowe kierunki kształcenia zawodowego są opiniowane przez Wojewódzką Radę Rynku Pracy i wprowadzane wedle zapotrzebowania do oferty edukacyjnej szkół ponadgimnazjalnych na terenie powiatu tomaszowskiego.
4.	Budowa budynku dydaktyczno-szkoleniowego przy Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Tomaszowie Mazowieckim. W ramach szkoły będą funkcjonowały pracownie komputerowe i językowe oraz nowoczesne klasopracownie zawodowe, wyposażone w nowoczesny sprzęt i maszyny m.in.: maszyny sterowane numerycznie (CNC), które pozwolą na dobre praktyczne przygotowanie uczniów do	2016 - 2020	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Tomaszowie Mazowieckim, Wydział Oświaty i Sportu, Wydział Inwestycji i Zamówień Publicznych, Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych	ok. 30 000 000 zł. w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków zewnętrznych	Realizowany jest projekt pn. „Modernizacja i adaptacja Centrum Kształcenia Praktycznego w Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Tomaszowie Mazowieckim”. Współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020. Wartość projektu 19 935 932,00 zł. Planowane zakończenie zadania jest na grudzień 2020.

	przyszłej pracy zawodowej.				
5.	Modernizacja bazy sportowej szkół ponadgimnazjalnych (w tym m.in.: modernizacja hali sportowej wraz z zapleczem sanitarnym przy ZSP nr 1 w Tomaszowie Mazowieckim, budowa hali sportowej przy II LO w Tomaszowie Mazowieckim, budowa boiska szkolnego przy ZSP nr 6 w Tomaszowie Mazowieckim).	2015 - 2020	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 w Tomaszowie Mazowieckim, II Liceum Ogólnokształcące w Tomaszowie Mazowieckim, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 6 w Tomaszowie Mazowieckim, Wydział Oświaty i Sportu, Wydział Inwestycji i Zamówień Publicznych, Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych	modernizacja hali sportowej przy ZSP nr 1 1 022 000 zł. - budowa hali sportowej przy II LO 8 000 000 zł. - budowa boiska przy ZSP nr 6 – ok. 600 000 zł.	- Modernizacja hali sportowej z zapleczem sanitarnym przy ZSP nr 1 w Tomaszowie Mazowieckim- zadanie zrealizowane - Modernizacja hali sportowej przy ZSP nr 8 w Tomaszowie Mazowieckim- wartość inwestycji 1 270 072,00 zł. Zakończenie realizacji zadania planowane jest na październik 2020 r. - Budowa hali sportowej przy II LO w Tomaszowie Mazowieckim- zadanie niezrealizowane, Zarząd Powiatu odłożył w czasie realizację zadania. - Budowa boiska szkolnego przy ZSP nr 6 w Tomaszowie Mazowieckim - zadanie niezrealizowane, Zarząd Powiatu odłożył w czasie realizację zadania.
6.	Edukacyjny portal internetowy – opracowanie powiatowego systemu informacji o kierunkach kształcenia ustawicznego, kursach, szkoleniach (opracowanie zbiorczego katalogu ofert z zakresu kształcenia formalnego i pozaformalnego).	2015 - 2016	Wydział Oświaty i Sportu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy, szkołami, organizacjami pozarządowymi, instytucjami edukacyjnymi	do 60 000 zł	Utworzenie strony internetowej www.uczsiewtomaszowie.pl , strona zawiera ofertę edukacyjną szkół prowadzonych przez powiat tomaszowski. Strona utworzona w 2016 roku, funkcjonująca do chwili obecnej. Koszt realizacji zadania polegającego na produkcji materiałów promocyjnych foto i

					wideo, wykonanie strony internetowej szkół ponadgimnazjalnych wynosił 4 766,25 zł.
7.	Kompleksowa rewitalizacja terenów po byłym ZPSZIO w Tomaszowie Mazowieckim przy ulicy Farbiarskiej	2015 - 2020	Wydział Inwestycji i Zamówień Publicznych Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych Wydział Oświaty i Sportu Wydział Kultury i Promocji Powiatu	ok. 20 000 000 zł	Wydział Inwestycji i Środków Pomocowych realizuje projekt pn. „Rozwój potencjału społeczno-gospodarczego obszaru rewitalizowanego przy ulicy Farbiarskiej w Tomaszowie Mazowieckim poprzez utworzenie Centrum Animacji Społecznej”. Projekt nr WND.RPLD.06.03.02-10-0012/17 jest współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz budżetu państwa w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020. Zakończenie realizacji projektu planowane jest na październik 2020 r.
8.	Włączenie się powiatu w działania partnerskie OF zmierzające do opracowania i wydania spójnych materiałów informacyjnych i promocyjnych (materiał drukowany: mapy, ulotki, przewodniki oraz narzędzi informatycznych: portal, aplikacje) dotyczących atrakcji	2015 - 2020	Wydział Kultury i Promocji Powiatu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z wydziałami ds. turystyki i promocji w gminach powiatu, Centrum Koordynacyjne	w zależności od podziału zadań na poszczególnych partnerów OF	Na mocy Uchwały nr XXIX/248/2017 Rady Powiatu w Tomaszowie Maz. z dnia 26 stycznia 2017 r. Powiat przystąpił do wspólnej realizacji projektu partnerskiego pn. „Podnoszenie jakości zasobów turystycznych Doliny Rzeki Pilicy poprzez rozwój infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej w powiecie

	<p>turystycznych na terenie powiatu.</p>				<p>tomaszowskim” współfinansowanego z środków Unii Europejskiej z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020, Oś priorytetowa VI. Rewitalizacja i potencjał endogeniczny regionu, Działanie VI.2 Rozwój Gospodarki Turystycznej, Poddziałanie VI.2.1. Rozwój Gospodarki Turystycznej. „Przeprowadzenie kampanii promującej ofertę turystyczną Doliny rzeki Pilicy”. Liderem projektu jest Gmina Tomaszów Mazowiecki, pozostałymi partnerami Miasto Tomaszów Maz., Gmina Inowłódz i Gmina Rzeszyca. Umowa o dofinansowanie została zawarta w dniu 2.02.2018 r. Projekt jest realizowany w latach 2018-2021. W ramach projektu Wydział Kultury i Promocji Powiatu realizuje zadanie pn. „Przeprowadzenie kampanii promującej ofertę turystyczną Doliny rzeki Pilicy”, które obejmuje: 1. Stworzenie logotypu wraz z hasłem reklamowym dla „Doliny rzeki Pilicy”. 2. Opracowanie merytoryczne i graficzne, druk, wykonanie i</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>dostawa „Przewodnika po Dolinie rzeki Pilicy” (wersja PL i ENG) wraz z materiałem audio i wideo wraz z transkrypcją do e-booka.</p> <p>3.Stworzenie tj. przygotowanie projektu i wykonanie responsywnej strony www.</p> <p>4.Seminarium „Dolina Pilicy Marką Regionu”.</p> <p>5.Stworzenie kodów QR (działanie spójne ze stroną www i przewodnikiem).</p> <p>W 2019 r. zostało wykonane logo wraz z hasłem promocyjnym dla Doliny rzeki Pilicy, projekt szaty graficznej przewodnika, część zdjęć do przewodnika oraz projekt mapy poglądowej. W 2020 r. zaplanowane są do realizacji kody QR, pozostałe zadania zostaną wykonane do 16.04.2021 r.</p>
9.	<p>Włączenie się w działania związane z projektowaniem i uruchomieniem portalu turystycznego zawierającego pełną ofertę turystyczną powiatu, wraz z wykazem miejsc noclegowych, kalendarzem wydarzeń, informacją o usługach okołoturystycznych i In.</p>	2015 - 2020	<p>Wydział Kultury i Promocji Powiatu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z wydziałami ds. turystyki i promocji w gminach powiatu, Centrum Koordynacyjne</p>	<p>w zależności od podziału zadań na poszczególnych partnerów OF</p>	<p>Wydział Kultury i Promocji Powiatu prowadzi na bieżąco zakładkę „Turystyka” na stronie internetowej www.powiat-tomaszowski.pl. W ramach projektu partnerskiego pn. „Podnoszenie jakości zasobów turystycznych Doliny Rzeki Pilicy poprzez rozwój infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej w powiecie tomaszowskim” powstanie strona internetowa dla Obszaru Funkcjonalnego Doliny rzeki Pilicy – zadanie do realizacji</p>

					w 2021 r.
10.	Realizacja spójnego, profesjonalnego oznakowania atrakcji turystycznych oraz dojazd do nich (system informacji przestrzennej).	2015 - 2020	Wydział Kultury i Promocji Powiatu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z wydziałami ds. turystyki i promocji w gminach powiatu, Centrum Koordynacyjne	w zależności od podziału zadań na poszczególnych partnerów OF	Gminy samodzielnie wykonują oznakowanie atrakcji turystycznych położonych na ich terytorium.
11.	Stworzenie nowej formuły „Akademii turystycznej”, w ramach której odbywać się będą szkolenia i wykłady prezentujące m.in. nowoczesne trendy w turystyce, czy możliwości finansowania biznesu.	2015 – 2020 działanie stałe	Wydział Kultury i Promocji Powiatu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z Centrum Koordynacyjnym (bądź innym podmiotem powołanym do wdrażania Strategii Rozwoju Turystyki Obszaru Funkcjonalnego)	w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków zewnętrznych	W latach 2015-2020 nie zrealizowano zadania. W ramach projektu partnerskiego pn. „Podnoszenie jakości zasobów turystycznych Doliny Rzeki Pilicy poprzez rozwój infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej w powiecie tomaszowskim” odbędzie się seminarium skierowane do przedstawicieli branży turystycznej (przedsiębiorców, naukowców, samorządów itp.) na temat budowania i promocji marki Doliny rzeki Pilicy – zadanie do realizacji w 2021 r.
12.	Wspieranie tworzenia Punktów Informacji Turystycznej na terenie całego powiatu tomaszowskiego.	2015 – 2020 działanie stałe	Wydział Kultury i Promocji Powiatu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z Centrum Koordynacyjnym	w zależności od posiadanych środków własnych	Wydział Kultury i Promocji Powiatu udostępnia nieodpłatnie punktom informacji turystycznej funkcjonującym na terenie powiatu materiały promocyjne (informator, mapy). Punkty są tworzone i utrzymywane przez gminy.
13.	Opracowanie systemu identyfikacji wizualnej Powiatu Tomaszowskiego.	2015 – 2017	Wydział Kultury i Promocji Powiatu w Starostwie Powiatowym.	w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków	W 2019 r. zostało przyjęte przez Zarząd Powiatu logo z hasłem promocyjnym dla Powiatu

				zewnątrznych	<p>Tomaszowskiego, wyłonione w drodze konkursu.</p> <p>W ramach projektu partnerskiego pn. „Podnoszenie jakości zasobów turystycznych Doliny Rzeki Pilicy poprzez rozwój infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej w powiecie tomaszowskim” w 2019 r. zostało również opracowane logo z hasłem dla Doliny rzeki Pilicy.</p>
14.	Przygotowanie kompleksowej oferty promocyjno-informacyjnej terenów inwestycyjnych dostępnych na terenie powiatu.	2015 – 2020	Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych we współpracy z Agencją Rozwoju Gospodarczego Obszaru Funkcjonalnego, gminami –partnerami OF	w zależności od podziału zadań na poszczególnych partnerów OF	<p>W ramach projektu „Kompleksowa promocja potencjału gospodarczego Miasta Tomaszowa Mazowieckiego I Powiatu Tomaszowskiego” tereny inwestycyjne dostępne są na stronie powiattomaszowski.pl w zakładce aktywni gospodarczo. Posiadamy również ulotki, materiały informacyjne dla podmiotów zainteresowanych.</p>
15.	Realizacja działań proinwestycyjnych wpisanych do Strategii Rozwoju Obszaru Funkcjonalnego Dolina Rzeki Pilicy.	2015 – 2020 działanie stałe	Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych, Wydział Inwestycji i Zamówień Publicznych we współpracy z Agencją Rozwoju Gospodarczego Obszaru Funkcjonalnego(bądź innym podmiotem powołanym do wdrażania Strategii Rozwoju Obszaru Funkcjonalnego), gminami –partnerami OF	w zależności od podziału zadań na poszczególnych partnerów OF	<p>Wydział Inwestycji i Środków Pomocowych realizuje projekt pn. „Podnoszenie jakości zasobów turystycznych Doliny rzeki Pilicy poprzez rozwój infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej w Powiecie Tomaszowskim”. Jest to projekt partnerski, którego liderem jest Gmina Tomaszów Mazowiecki, zaś partnerami Powiat Tomaszowski, Gmina Miasto Tomaszów Mazowiecki, Gmina</p>

					Inowłódz oraz Gmina Rzeczyca. Projekt nr WND. RPLD.06.02.01-10-0059/17 jest współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020 Oś Priorytetowa VI Rewitalizacja i potencjał endogeniczny regionu, Działanie VI.2 Rozwój gospodarki turystycznej, Poddziałanie VI.2.1 Rozwój gospodarki turystycznej. Całkowita wartość projektu: 11 081 007,00 PLN , Dofinansowanie EFRR: 7 133 459,51 PLN. Zakończenie realizacji projektu planowane jest na maj 2021 roku.
16.	Organizacja cyklicznych debat gospodarczych (Forum Gospodarcze) skierowanych do lokalnych przedsiębiorców, organizowanych wokół ważnych kwestii rozwojowych (np. zmian w układzie transportowym, wyznaczania terenów inwestycyjnych, itp.).	2015 – 2020 działanie stałe	Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych w Starostwie Powiatowym, we współpracy z Agencją Rozwoju Gospodarczego Obszaru Funkcjonalnego lub innymi instytucjami	do 15 000 zł rocznie w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków zewnętrznych	W ramach projektu „Kompleksowa promocja potencjału gospodarczego Miasta Tomaszowa Mazowieckiego i Powiatu Tomaszowskiego” odbyło się FORUM GOSPODARCZE POWIATU TOMASZOWSKIEGO w dniu 22.11.2018 r. w Spale.
17.	Propagowanie tworzenia branżowych grup producentów rolnych oraz wsparcie ich funkcjonowania poprzez	2015 – 2020 działanie stałe	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa, Referat Pozyskiwania Środków	w zależności od formy organizacji wsparcia	Propagowanie tworzenia branżowych grup producentów rolnych jest zadaniem realizowanym przez Agencję

	działania szkoleniowe, doradcze, pomoc w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na działalność, wsparcie działań marketingowych, a także różnicowania działalności rolniczej (np. w kierunku agroturystyki, czy rolnictwa ekologicznego).		Pomocowych, Wydział Kultury i Promocji Powiatu w Starostwie Powiatowym, we współpracy z ARMiR, ODR z terenu powiatu		Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, która udziela dopłat na ich tworzenie.
18.	Organizowanie konkursów i prelekcji nt. m.in.: udzielania pierwszej pomocy, bezpieczeństwa ruchu drogowego, wiedzy pożarniczej, bezpiecznych wakacji, bezpiecznej drogi do szkoły, szkodliwości wypalania traw.	2015 – 2020 działanie stałe	Referat Zarządzania Kryzysowego Starostwie Powiatowym, we współpracy w Policją, Strażą Pożarną, pogotowie ratunkowe	w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków zewnętrznych	Konkursy organizowane cyklicznie co roku w latach 2015-2019: - Turniej Wiedzy Pożarniczej, - Ogólnopolski Turniej Bezpieczeństwa w Ruchu Drogowym, - Policyjna Akademia bezpieczeństwa, - Zapobiegajmy Pożarom. W roku 2020 w następstwie obowiązujących obostrzeń wprowadzonych w związku z pandemią SARS-Cov 2 zadanie nie zostało zrealizowane.
19.	Stworzenie całodobowego, specjalistycznego ośrodka dla ofiar przemocy w rodzinie	2015 – 2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie we współpracy z Wydziałem Zdrowia i Spraw Obywatelskich, Wydziałem Inwestycji i Zamówień Publicznych, Referatem Pozyskiwania Środków Pomocowych ewentualne Partnerstwo z Gminą Miasto	oszacowanie możliwe po opracowaniu koncepcji ośrodka	Zadanie niewykonane, Zarząd Powiatu podjął decyzję o przesunięciu terminu realizacji inwestycji.

			Tomaszów Mazowiecki		
20.	Realizacja i współorganizacja programów profilaktycznych na terenie powiatu tomaszowskiego.	2015 – 2020 działanie stałe	Wydział Zdrowia i Spraw Obywatelskich w Starostwie Powiatowym, we współpracy z Tomaszowskim Centrum Zdrowia Sp. z o. o. i ośrodkami zdrowia	w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków zewnętrznych	Zadanie zrealizowane. Szczegóły w załączonych sprawozdaniach.
21.	Opracowanie projektu budowy i wyposażenia Centrum Geriatrycznego dla osób starszych	2015 – 2020	Tomaszowskie Centrum Zdrowia sp. z o.o.	w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków zewnętrznych	Zgodnie z informacją udzieloną przez Tomaszowskie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. do końca roku z oddziału wewnętrznego zostanie wydzielony pododdział geriatryczny oraz pododdział kardiologiczny. W oddziale wewnętrznym zostali zatrudnieni specjaliści z zakresu geriatry oraz kardiologii.
22.	Modernizacja oddziału psychiatrycznego w Tomaszowskim Centrum Zdrowia.	2015 – 2020	Tomaszowskie Centrum Zdrowia sp. z o.o.	w zależności od posiadanych środków własnych oraz pozyskanych środków zewnętrznych	Obecnie istniejący Oddział Psychiatryczny jest w trakcie modernizacji i wykonywane są prace remontowe, których zakończenie przewiduje się na koniec tego roku. W opracowaniu jest koncepcja budowy nowego Oddziału Psychiatrycznego z Oddziałem Leczenia Uzależnień oraz Poradniami Psychiatrycznymi, Psychologicznymi i Uzależnień. Planowane jest otwarcie dziennego ośrodka Środowiskowej Opieki Psychologicznej i Psychoterapeutycznej dla dzieci i

					młodzieży na I poziomie referencyjnym.
23.	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej:–Dom Pomocy Społecznej ul. Farbiarska27/29,–I Liceum Ogólnokształcące, –Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy -budynek Szkoły Podstawowej i Szkoły Zawodowej,–Tomaszowskie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. – ul. Niska 14, –Budynki ZSP nr 2 w Tomaszowie Mazowieckim.	2016 – 2020	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa, Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych, Wydział Oświaty i Sportu, Wydział Inwestycji i Zamówień Publicznych, Tomaszowskie Centrum Zdrowia sp. z o.o., szkoły, Dom Pomocy Społecznej.	ok. 5 000 000 zł	- Dom Pomocy Społecznej ul. Farbiarska 27/29- Zadanie zrealizowane. W październiku 2017 została zakończona realizacja projektu pn.: „Termomodernizacja filii Domu Pomocy Społecznej Nr 1 przy ulicy Farbiarskiej 27/29w Tomaszowie Mazowieckim”, który uzyskał dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020. Całkowita wartość projektu: 2 423 176,21 PLN, Kwota dofinansowania: 1 183 002,48 PLN. -I Liceum Ogólnokształcące – Zadanie niewykonane, Zarząd Powiatu podjął decyzję o przesunięciu terminu realizacji inwestycji. Obiekt wpisany jest w rejestr zabytków i znajdują się pod opieką konserwatora. -Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy - budynek Szkoły Podstawowej i Szkoły Zawodowej- Zadanie w trakcie realizacji. Został złożony wniosek na dofinansowanie inwestycji do Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Łodzi.

					- Tomaszowskie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. – ul. Niska 14, Budynki ZSP nr 2 w Tomaszowie Mazowieckim.- Zadanie w trakcie realizacji. Został złożony wniosek na dofinansowanie inwestycji do Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Łodzi.
24.	Nawiązanie porozumienia z gminami i powiatami zlokalizowanymi w obrębie Zalewu Sulejowskiego na rzecz stworzenia i wdrożenia kompleksowego programu ochrony wód Zalewu Sulejowskiego.	2015 – 2020 działanie stałe	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa, Referat Pozyskiwania Środków Pomocowych we współpracy z Gminą Tomaszów Mazowiecki, RZGW	porozumienie –bezkosztowe, opracowanie programu - ok. 100 000 zł	Po ostatniej reorganizacji Starostwa zadania te zostały zapisane dla Referatu Transportu i Rozwoju Powiatu. Ponadto od 2018 r. Starosta nie jest już właściwym do wydawania pozwoleń wodnoprawnych, obecnie są to Wody Polskie.
25.	Realizacja programu budowy nowych odcinków dróg oraz modernizacji istniejących ciągów drogowych i infrastruktury drogowej na terenie Obszaru (wariant wskazany w dokumencie „Studium ruchowe poprawy dostępności transportowej projektowanego Obszaru Funkcjonalnego”)	2015 – 2020	Zarząd Dróg Powiatowych, we współpracy z Referatem Pozyskiwania Środków Pomocowych oraz gminami – partnerami OF	w zależności od podziału zadań na partnerów	Zadanie zrealizowane. Szczegóły w załączonych sprawozdaniach.
26.	Poprawa systemu komunikacyjnego Zagłębia Ceramiczno -Budowlanego Tomaszów Mazowiecki – Opoczno i Doliny rzeki Pilicy”	2015 – 2020	Zarząd Dróg Powiatowych, we współpracy z Referatem Pozyskiwania Środków Pomocowych oraz gminami – partnerami OF	ok. 95 000 000 zł.	Zadanie zrealizowane. Szczegóły w załączonych sprawozdaniach.

	przez przebudowę ciągu dróg powiatowych wraz z budową nowych ciągów pieszo – rowerowych oraz przebudowę obiektów mostowych. (wariant wskazany w dokumencie „Studium ruchowe poprawy dostępności transportowej projektowanego Obszaru Funkcjonalnego”).				
27.	Informatyzacja powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego z utworzeniem kompleksowych baz danych w zakresie ewidencji gruntów i budynków , geodezyjnej ewidencji sieci uzbrojenia terenu (GESUT) , mapy zasadniczej(BDOT500), szczegółowych osnów geodezyjnych wraz z zakupem sprzętu komputerowego i oprogramowania wraz z przetworzeniem analogowych materiałów zasobu do postaci cyfrowej dla obszaru całego Powiatu Tomaszowskiego.	2015 – 2017	Wydział Geodezyjno - Budowlany, we współpracy z Referatem Pozyskiwania Środków Pomocowych	ok. 10 000 000 zł.	Wydział Inwestycji i Środków Pomocowych realizuje projekt pn. „Rozwój e-usług publicznych z zakresu infrastruktury informacji przestrzennej świadczonych przez Powiat Tomaszowski” Projekt nr WND.RPLD.07.01.02-10-0005/17 jest współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020 Oś Priorytetowa VII Infrastruktura dla usług społecznych, Działanie VII.1 Technologie informacyjno-komunikacyjne, Poddziałanie VII 1.2. Technologie informacyjno-komunikacyjne. Całkowita wartość projektu: 11 973 053,70 PLN, Dofinansowanie EFRR: 8 149 680,00 PLN. Planowany termin

					zakończenia projektu to grudzień 2020 roku.
28.	Dostosowanie budynków znajdujących się przy ul. B. Głowackiego w Tomaszowie Mazowieckim do potrzeb Powiatowego Urzędu Pracy.	2015 – 2020	Powiatowy Urząd Pracy	ok. 7 500 000 zł.	Zadanie niewykonane.